

MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
SECRETARIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
(CONTADORIA GERAL/1841)

APROVA AS NECESSIDADES DE CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS DOS CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO DA ÁREA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O ANO DE 2026, PARA ELABORAÇÃO DA PROPOSTA DE CURSOS E ESTÁGIOS EM ESTABELECIMENTOS DE ENSINO CIVIS NACIONAIS

(PCE-EECN)

1ª Edição

2025



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
SECRETARIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
(CONTADORIA GERAL/1841)

APROVA AS NECESSIDADES DE CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS DOS CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO DA ÁREA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA PARA O ANO DE 2026, PARA ELABORAÇÃO DA PROPOSTA DE CURSOS E ESTÁGIOS EM ESTABELECIMENTOS DE ENSINO CIVIS NACIONAIS

(PCE-EECN)

1ª Edição

2025



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
SECRETARIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
(CONTADORIA GERAL/1841)

PORTARIA - SEF/C Ex Nº 302, DE 31 DE MARÇO DE 2025.

Aprova as Necessidades de Conhecimentos Específicos da Área Orçamentária e Financeira Stricto Sensu para o ano de 2026, do Plano de Cursos e Estágios em Estabelecimentos de Ensino Civis Nacionais, 1ª Edição, 2025.

O **SECRETÁRIO DE ECONOMIA E FINANÇAS**, no uso das atribuições que lhe conferem o art. 1º, letra d) do art 2º e inciso VII do art. 7º, do Regulamento da Secretaria de Economia e Finanças (EB10-R-08.001), aprovado pela Portaria – C Ex nº 1.571, de 11 de agosto de 2021, o art. 11 da Diretriz para o Planejamento de Cursos e Estágios no Âmbito do Sistema de Ensino do Exército (EB20-D-01.037), aprovada pela Portaria nº 879 - EME/C Ex, de 26 de setembro de 2022, o art. 44 das Instruções Gerais para as Publicações Padronizadas do Exército (EB10-IG-01.002), aprovadas pela Portaria nº 770- Cmt Ex, de 7 de dezembro de 2011; o art. 6º, inciso I do Regulamento de Preceitos Comuns aos Estabelecimentos de Ensino do Exército (R-126), aprovado pela Portaria nº 549 – Cmt Ex, de 6 de setembro de 2000; e o nº 5 da Diretriz para Elaboração do Plano de Cursos e Estágios em Estabelecimentos de Ensino Civis Nacionais (PCE-EECN - EB20-D-01.089), aprovada pela Portaria nº 880 - EME/C Ex, de 26 de setembro de 2022, e considerando o que consta nos autos do processo nº 65485.000233/2025-19, resolve:

Art. 1º Ficam aprovadas as Necessidades de Conhecimentos Específicos da área orçamentária e financeira para o ano de 2026, do Plano de Cursos e Estágios em Estabelecimentos de Ensino Civis Nacionais (PCE – EECN), conforme os anexos desta Portaria.

Art. 2º As atividades relacionadas às Necessidades de Conhecimentos Específicos aprovadas por esta Portaria estão condicionadas ao orçamento do Exército Brasileiro para o ano de 2026, observadas as disposições contidas na Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, no que couber.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor a partir da data de sua publicação.

Gen Ex LUCIANO GUILHERME CABRAL PINHEIRO
Secretário de Economia e Finanças

(Publicado no Boletim do Exército nº 19, de 9 de maio de 2025)

FOLHA DE REGISTRO DE MODIFICAÇÕES

NÚMERO DE ORDEM	ATO DE APROVAÇÃO	PÁGINAS AFETADAS	DATA

Código NCE/ OM Solicitante	Posto Perfil	Cargo (QCP)	Conhecimento Específico	Aplicação / PACE	IES/ Prio/ Local	Prg/ A Conc/ L Psq	Nível/ Curso	Alinhamento PEEx			Class Após Curso
								OEE	Estrt	Aç Estrt	
NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 01M2026 OM Solicitante: IEFEx	Maj A/Q/Sv QCO, exceto SAREx	13 8000 000 000	Aplicação dos dispositivos da nova política fiscal ao Regime Especial de Tributação para a Indústria de Defesa (RETID) nas aquisições no âmbito dos Programas Estratégicos do Exército.	- Viabilizar ao IEFEx a competência de capacitar os militares envolvidos na operacionalização da reforma tributária no contexto dos programas estratégicos. - Propor um manual técnico para futura automatização do processo de planejamento tributário. - Contribuir para o aperfeiçoamento do Estágio Setorial de Obtenções Complexas PACE: 1825 dias	FUCAP Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu*/ Mestrado Profissional em Contabilidade e Administração	M / CAPES 6	8 11	8.1 11.1	8.1.2 11.1.2	IEFEx
NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 02M2026 OM Solicitante: DGO	Cap QCO (Adm, Cont ou Eco)	15 7005 050 000	A aplicação da Inteligência Artificial no aprimoramento do processo de geração de consciência situacional na gestão orçamentária, visando apoiar a tomada de decisões estratégicas do Sistema de Economia e finanças	Aplicação da Inteligência Artificial (I.A) para otimizar a geração de relatórios de análise da execução orçamentária com os dados extraídos do SAG e Tesouro Gerencial, reduzindo o tempo atualmente despendido neste processo , aumentando a precisão e qualidade das informações PACE: 1825 dias	IDP Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Administração Pública (MPAP)/ Gestão Pública Contemporânea/ Gestão do Orçamento Público	M / CAPES 4	11	11.1	11.1.2	DGO

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 03M2026 OM Solicitante: CCIEx	Cel/ Ten Cel Sv Int	12 8500 000 103	Governança/ Desenvolvimento e Gestão de Competências em Auditoria Interna no SisCIEx/ Elaboração de Norma para orientação e sistematização da atividade no SisCIEx/ Auditoria Interna Governamental.	- Os conhecimentos adquiridos na pesquisa serão aplicados nas auditorias conduzidas pelo CCIEx, com foco na modernização da gestão de competências definidas pela Portaria nº 2.821/2024, da CGU e no uso de IA para otimizar processos de fiscalização e controle interno. As atividades contemplam: •Aprimoramento do Planejamento Baseado em Riscos, permitindo auditorias mais estratégicas e alinhadas aos objetivos institucionais. •Automação e Inteligência de Dados, utilizando IA para análise preditiva, detecção de fraudes e otimização da auditoria interna. •Capacitação e Desenvolvimento Profissional, garantindo que os auditores internos possuam as habilidades exigidas pela CGU e pelas necessidades do Exército. •Fortalecimento da Governança e Gestão de Riscos, aprimorando o monitoramento e a conformidade das unidades auditadas. PACE: 1825 dias	IDP Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Mestrado Profissional em Administração Pública (MPAP)/Gestão Pública Contemporânea/Administração Pública.	M / CAPES 4	10	10.3	10.3.1	CCIEx

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*										
Código NCE: 04M2026 OM Solicitante: APG/SEF	Maj Q/A/Sv, QCO, exceto SAREx	13 8000 000 000	Auditoria Interna Especializada com ênfase em licitações nas áreas temáticas de Obras Militares, Saúde e Tecnologia da Informação (TI)	- Criar o Núcleo de Auditoria Especializada em Obras Militares, Saúde e Tecnologia da Informação (TI), conforme determinação contida nas Diretrizes do Secretário de Economia e Finanças (2025-2026) - Implantar no Sistema SEF uma estrutura de referência para o Controle Interno em auditoria especializada em áreas temáticas/1825 dias PACE: 1825 dias	UCB Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Economia/ Setor Público	M/CAPES 5	11	11.1	11.1.2	APG/ SEF

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*										
Código NCE: 05M2026 OM Solicitante Gab/SEF	Ten Cel Q/A/Sv exceto SAREx	11 8003 080 000 ou 11 8000 000 103	Governança e Gestão com foco em Tecnologia e Inovação no Setor Público	- Modernização da análise e gestão dos processos dos Ordenadores de Despesas, com a proposição de novos modelos de governança no Sistema de Economia e Finanças, por meio do emprego de ferramentas de Inteligência Artificial (IA), visando a celeridade e eficiência na aplicação de recursos públicos, em plena observância dos princípios legais/1825 dias PACE: 1825 dias	IDP Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Mestrado Profissional em Administração Pública (MPAP)/Gestão Pública Contemporânea/Administração Pública.	M / CAPES 4	11	11.1	11.1.1 11.1.2	SEF

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*										
Código NCE: 06M2026 OM Solicitante Gab/SEF	Maj Q/A/Sv exceto SAREx	13 8000 000 103	Governança e Gestão Pública com foco na modernização do Estado por meio do empreendedorismo e utilização de ferramentas de Tecnologia da Informação	A utilização de ferramentas de inteligência artificial nas contratações públicas como forma de otimização de processos, análise de dados, detecção de irregularidades e avaliação de desempenho, Propondo um modelo de inovação de gestão e governança para aplicação todo o Sistema e Economia e Finanças PACE: 1825 dias	IDP Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Mestrado Profissional em Administração Pública (MPAP)/Gestão Pública Contemporânea/ Administração Pública.	M / CAPES 4	11	11.1	11.1.1 11.1.2	SEF
NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*										
Código NCE: 07M2026 OM Solicitante CPEx	Maj Sv Int	13 8003 000 503	A Inteligência Artificial (IA) como ferramenta de otimização dos processos da área de Pagamento de Pessoal do Exército Brasileiro, oportunidades e riscos, sob a ótica das práticas de compliance na LGPD.	aumentar a efetividade na gestão dos processos de pagamento de pessoal e o aperfeiçoamento da governança corporativa. Será elaborado um manual técnico para a retenção do conhecimento. PACE: 1825 dias	ENAP Brasíla-DF	Programa de Pós-Graduação Strictu Sensu, Mestrado Profissional em Governança e Desenvolvimento.	M/ CAPES 3	11	11.1	11.1.2	CPEx

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 08M2026 OM Solicitante: CPEx	Ten Cel Q/A/Sv exceto SAREx	12 8000 000 000 e 13 8003 000 852	A implementação do **eSocial** na governança do processo de pagamento de pessoal do Comando do Exército.	Identificar quais implicações da determinação de implantação do eSocial pelo governo federal no processo de Pgto Pes no Cmdo EB e regime previdenciário. Propor medidas necessárias e ações para implementação das diretrizes emanadas do Decreto nº 8373/2014. Avaliar os riscos no processo de pagamento de pessoal pela falta de adequação na implementação do eSocial(penalidades), Importância da Intlg Artificial (IA) para a gestão de processos de Pgto Pes. PACE: 1825 dias	ENAP Brasília- DF	Programa de Pós-Graduação Strictu Sensu, Mestrado Profissional em Governança e Desenvolvimento.	M/ CAPES 4	11	11.1	11.1.2	CPEx

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 09M2026 OM Solicitante AOFin	Cel Q/A/Sv, QCO, exceto SAREx	11 8500 000 000	Desafios regulatórios na implementação da compensação financeira entre os regimes previdenciários e o Sistema de Proteção Social dos Militares das Forças Armadas (SPSMFA), bem como alternativas para garantir a sustentabilidade e o equilíbrio financeiro do sistema.	- Analisar o impacto da compensação financeira nas contas públicas da União e dos entes federativos, considerando os regimes previdenciários e o SPSMFA. - Identificar e analisar as práticas de compensação financeira adotadas por Forças Armadas de outros países, com foco em seus mecanismos de financiamento e sustentabilidade. - Propor soluções para a efetiva operacionalização da compensação financeira entre o SPSMFA e os regimes previdenciários. PACE: 1096 dias	Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP) – Brasília - DF	Programa de Mestrado Profissional *stricto sensu* em Economia, Políticas Públicas e Desenvolvimento. Área de concentração: economia, instituições e desenvolvimento. Linha de pesquisa: Avaliação de Impacto em Políticas Públicas e Economia da Seguridade.	M/ CAPES 3	11	11.1	11.1.2.6	AOFin /SEF

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*												
Código NCE: 10M2026 OM Solicitante 1º CGCFEx	Cap QCO	15 7050 000 000	Auditoria Financeira Integrada com Conformidade Aplicada ao Setor Público. Governança Contábil Aplicada ao Setor Público. Gestão e Controle Patrimonial no Setor Público.	O tema proposto é de extrema relevância e atual. Sua aplicação pretende aprimorar a Conformidade Contábil, a Auditoria Interna, especialmente a Financeira Integrada com Conformidade, e a Governança Contábil das UGA, com foco na prevenção e mitigação de riscos identificados em Auditorias Financeiras conduzidas pelo TCU. A pesquisa fortalecerá a Conformidade Contábil como instrumento estratégico de governança, permitindo a identificação e correção tempestiva de inconsistências, aprimorando a qualidade das demonstrações financeiras e a gestão patrimonial, além de padronizar diretrizes e procedimentos contábeis no Exército PACE - 1.825 dias	UERJ Rio de Janeiro - RJ	Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis (PPGCC) – Mestrado Acadêmico/ Controle de Gestão / Controladoria em Entidades Públicas e Privadas	M/ CAPES 3	11	11.1	11.1.2	1º CGCFEx
NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 11M2026 OM Solicitante: 9º CGCFEx	Ten Cel/ Maj/ Sv Int	12 8500 000 000 ou 13 8500 000 000	Inovação no Setor Público aplicada à Auditoria Interna Governamental	Chefe da Seção da Avaliação da Gestão e Apuração: Melhoria da Auditoria Interna Governamental PACE: 1825 dias	UFMS Campo Grande - MS	PROFIAP - Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Administração Pública	M/ CAPES 3	11	11.1	11.1.2.6 11.1.2.7	9º CGCFEx

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 12M2026 OM Solicitante: COEx	Maj/ Cap/ Q/A/ Sv/ QCO exceto SAREx	13 8000 000 809 ou 15 7000 000 000	Formulação de índices de reajuste monetário, setoriais/específicos, como instrumento de economia nas obtenções complexas, no âmbito do Sistema de Logística Militar Terrestre (SLMT)	Adjunto da Divisão de Planejamento e Integração da Contratação e Chefe da Seção de Análise de Custos e pesquisa de preços. PACE: 1825 dias	FGV Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Economia	M/ CAPES 5	11	11.1	11.1.2	COEx

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*											
Código NCE: 13M2026 OM Solicitante: COEx	Maj/ Cap/ Q/A/ Sv/QCO exceto SAREx	13 8000 000 809 ou 15 7000 000 000	Metodologia de Análise de custos e preços, com ferramenta de eficiência nas obtenções de produtos estratégicos de defesa, de alto valor agregado, em contratos firmados com fornecedor exclusivo, no âmbito do Sistema de Logística Militar Terrestre (SLMT)	Adjunto da Divisão de Planejamento e Integração da Contratação e Chefe da Seção de Análise de Custos e pesquisa de preços PACE: 1825 dias	FUCAPE Brasília-DF	Programa de Pós-Graduação *Strictu Sensu* em Ciências Contábeis e Administração	M/ CAPES 5	11	11.1	11.1.2	COEx

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *LATO SENSU*											
Código NCE: 01MBA2026 OM Solicitante: APG/SEF	Maj/ Cap/ 1º Ten Q/A/Sv/ QCO exceto SAREx	13 8500 000 080 ou 16 8013 000 775	Aplicação de Inteligência Artificial na Otimização da Gestão Orçamentária Pública: Um Estudo de Caso na Secretaria de Economia e Finanças	A proposta de estudo tem aplicação dentro das funções da Assessoria de Gestão Estratégica de TI, pois atua transversalmente na área de governança de TI para melhorar os processos através dos *softwares* e tecnologias empregadas. Além disso, a capacitação em inteligência artificial no âmbito da Secretaria de Economia e Finanças pode ser direcionada especificamente para a melhoria da gestão orçamentária e do planejamento financeiro. Com o uso de ferramentas de IA, é possível implementar sistemas preditivos capazes de identificar tendências econômicas, prever arrecadações e despesas com maior precisão, e até mesmo detectar fraudes ou irregularidades em tempo real. Além disso, a IA pode apoiar na simulação de cenários econômicos complexos, permitindo que os generais e coronéis tomem decisões mais fundamentadas e proativas, alinhadas aos objetivos estratégicos da administração pública e às metas fiscais estabelecidas. Isso reforça o compromisso com a responsabilidade fiscal e a eficiência no uso dos recursos públicos, promovendo maior credibilidade junto à sociedade e aos órgãos de controle. PACE: 1825 dias	FGV Brasília-DF	MBA em Inteligência Artificial e *Analytics* Aplicadas a Negócios	-	11	11.1	11.1.2.3	APG/ SEF

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *LATO SENSU*											
Código NCE: 02MBA2026 OM Solicitante: APG/SEF	Maj/ 1º Ten Q/A/Sv/ QCO exceto SAREx	13 8000 000 130 ou 16 8013 000 775	Aplicação de Inteligência Artificial na Otimização da Gestão Orçamentária Pública: Um Estudo de Caso na Secretaria de Economia e Finanças	A proposta de estudo tem aplicação dentro das funções da Assessoria de Gestão Estratégica de TI, pois atua transversalmente na área de governança de TI para melhorar os processos através dos *softwares* e tecnologias empregadas. Além disso, a capacitação em inteligência artificial no âmbito da Secretaria de Economia e Finanças pode ser direcionada especificamente para a melhoria da gestão orçamentária e do planejamento financeiro. Com o uso de ferramentas de IA, é possível implementar sistemas preditivos capazes de identificar tendências econômicas, prever arrecadações e despesas com maior precisão, e até mesmo detectar fraudes ou irregularidades em tempo real. Além disso, a IA pode apoiar na simulação de cenários econômicos complexos, permitindo que os generais e coronéis tomem decisões mais fundamentadas e proativas, alinhadas aos objetivos estratégicos da administração pública e às metas fiscais estabelecidas. Isso reforça o compromisso com a responsabilidade fiscal e a eficiência no uso dos recursos públicos, promovendo maior credibilidade junto à sociedade e aos órgãos de controle. PACE: 1825 dias	PUC Porto Alegre-RS (Online)	MBA em Tecnologia para Negócios: AI, Data Science e Big Data	-	11	11.1	11.1.2.3	APG/ SEF

NECESSIDADES DE CONHECIMENTO ESPECÍFICO - PÓS GRADUAÇÃO *LATO SENSU*										
Código NCE: 03MBA2026 OM Solicitante: COEx	Maj/ Cap	13 8000 000 809 ou 13 8000 000 800 ou 12 8000 000 800 ou 13 8000 485 800	Aprimoramento de estratégias e modelagem de Custos/Precificação para a otimização financeira e econômica nas contratações e reajustes envolvendo as Aquisições Complexas e de Grande Vulto no âmbito do Sistema de Logística Militar Terrestre (SLMT).	Chefe da Seção de Análise de Custo e Pesquisa de preços - Chefe da Subseção de Licitações - Chefe da Subseção de Contratos - Chefe da Seção de Aquisições Internacionais PACE: 1095 dias	FGV Brasília-DF	MBA Executivo em Economia e Gestão: Planejamento, Financiamento e Governança Pública.	-	11	11.1	11.1.2	COEx